



# DUURZAAM LEVEN ALS UITGANGSPUNT

## **BRIEF VAN DE VOORZITTER EN AANKONDIGING**

JAARLIJKSE ALGEMENE VERGADERING VAN  
AANDEELHOUDERS ROTTERDAM, 3 MEI 2018





Weena 455, Postbus 760, 3000 DK Rotterdam  
Telefoon +31 (0)10 217 4000

**Aan onze houders van (certificaten van)  
gewone en preferente aandelen**

**20 maart 2018**



**Marijn Dekkers,**  
Voorzitter van de Raad van Bestuur

Geachte mevrouw, heer,

Met veel genoegen doe ik u de Aankondiging voor de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Unilever N.V. ('NV AvA') toekomen. De vergadering zal worden gehouden op donderdag 3 mei 2018 in de Rotterdam Hall van het World Trade Center, Beursplein 37 te Rotterdam en zal beginnen om 10.30 uur.

Evenals vorig jaar hebben de Raden van Bestuur besloten om de AvA's op opeenvolgende dagen te houden. De AvA van Unilever PLC ('PLC AvA') in het Verenigd Koninkrijk zal op 2 mei 2018 plaatsvinden.

Tijdens de NV AvA zal onze CEO, Paul Polman, verslag doen van de resultaten van onze onderneming in 2017. Na deze presentatie volgt een uitgebreide Q&A-sessie over alle geagendeerde onderwerpen, alvorens we overgaan tot de formele punten van de vergadering.

Dit jaar zal Ann Fudge aan het einde van de NV AvA aftreden als niet-uitvoerend bestuurder. In 2009 trad zij toe tot de Raden van Bestuur en sinds april 2015 was zij vice-voorzitter van de Raden van Bestuur en voorzitter van onze Remuneratiecommissie. Namens de Raden van Bestuur wil ik Ann graag bedanken voor haar bijzondere en zeer gewaardeerde bijdrage aan Unilever. Alle andere bestuurders stellen zich beschikbaar voor herbenoeming.

Met veel genoegen dragen we dit jaar Andrea Jung ter benoeming voor als niet-uitvoerend bestuurder in de NV AvA. Haar ervaring en expertise zal de Raden van Bestuur verder versterken op de gebieden van consumenten/FMCG inzichten, sales & marketing en leiderschap van complexe internationale ondernemingen. Haar biografie staat op pagina 4 van deze aankondiging.

**Unilever N.V.**

Statutaire zetel Rotterdam. Nummer Handelsregister: 24051830

We vragen u een nieuw remuneratiebeleid goed te keuren waarmee de beloning van onze uitvoerend bestuurders volledig aansluit bij het beloningskader dat we in 2017 voor ons management hebben geïntroduceerd. Het beloningskader streeft naar vergelijkbare beloningsniveaus voor vergelijkbare prestaties in een eenvoudiger beloningssysteem, met een verlenging van de prestatiehorizon en een hogere mate van persoonlijke investering in Unilever aandelen.

De Raden van Bestuur hebben besloten om de voorstellen die zijn voorgelegd aan respectievelijk de NV AvA en PLC AvA, verder in overeenstemming te brengen. Daardoor zal bij de NV AvA het voorstel waarmee bevoegdheid wordt gevraagd om nieuwe aandelen met voorkeursrecht uit te geven, worden uitgebreid naar een derde van het uitgegeven aandelenkapitaal. De bevoegdheid om aandelen zonder voorkeursrecht uit te geven zal worden beperkt: voor algemene bedrijfsdoeleinden zal die worden verlaagd van 10% naar 5% en de aanvullende bevoegdheid in geval van fusies en overnames zal eveneens worden verlaagd van 10% naar 5%.

Daarnaast staan er twee voorstellen op de agenda met betrekking tot de preferente aandelen. In oktober 2017 verwierf een indirecte dochteronderneming van PLC via een openbaar bod meer dan 99% van de uitstaande preferente aandelen. Na deze overname werd een uitkoopprocedure gestart om de resterende preferente aandelen te verwerven. We hopen deze procedures binnenkort af te ronden. Op 28 november 2017 meldde Unilever via een persbericht het voornemen van de Raden van Bestuur om bij een unificatie de 6% en 7% cumulatief preferente aandelen in te trekken. Om die reden hebben we een voorstel op de agenda gezet om de preferente aandelen terug te kopen van deze indirecte dochteronderneming van PLC. Na deze terugkoop willen wij bij een unificatie de preferente aandelen intrekken en een voorstel om deze bevoegdheid te verlenen staat eveneens op de agenda.

De Raden van Bestuur zijn van mening dat alle voorstellen die in deze NV AvA aan u worden voorgelegd in het belang zijn van zowel de NV als alle aandeelhouders. De Raden van Bestuur zijn dan ook unaniem in hun aanbeveling om vóór de voorstellen te stemmen, zoals de leden van de Raden van Bestuur tevens zelf van plan zijn met betrekking tot de door hen gehouden aandelen in de NV.

De NV AvA is een belangrijke gelegenheid voor alle aandeelhouders om hun mening kenbaar te maken door vragen te stellen over alle hiervoor genoemde punten en over andere onderwerpen die relevant zijn voor onze onderneming en de agendapunten. Indien u er zeker van wilt zijn dat uw vragen zo volledig mogelijk worden beantwoord in de NV AvA, is het raadzaam om deze vragen van tevoren in te dienen. Vanzelfsprekend kunt u mij ook te allen tijde aanschrijven als u dat wenst. Ook kunt u voor een antwoord op uw vraag kijken op onze website [www.unilever.com](http://www.unilever.com).

Bij deze brief treft u de Aankondiging voor de NV AvA aan, tezamen met de toelichting hierop. Aan diegenen onder u die geregistreerd zijn in het aandeelhoudersregister is een steminstructieformulier toegestuurd. De jaarstukken voor 2017 zijn beschikbaar op onze website [www.unilever.com/ara](http://www.unilever.com/ara).

Als u uw stemmen elektronisch wilt uitbrengen, dient u dit uiterlijk op donderdag 26 april 2018 om 17.30 uur te doen. Zie pagina 8 van deze Aankondiging voor meer informatie. Alle stemmen zijn belangrijk voor ons en ik wil er bij u op aandringen uw stem uit te brengen.

Ik hoop een zo groot mogelijk aantal van u te mogen begroeten op 3 mei 2018.

Hoogachtend,



**Marijn Dekkers,**  
Voorzitter

# UNILEVER N.V. AANKONDIGING VOOR DE JAARLIJKSE ALGEMENE VERGADERING 2018

**De Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders ('AvA') van Unilever N.V. (de 'Vennootschap') zal worden gehouden op donderdag 3 mei 2018 om 10.30 uur in de Rotterdam Hall van het World Trade Center, Beursplein 37 te Rotterdam.**

## AGENDA

1. Behandeling van het Unilever Jaarverslag en de Jaarrekening 2017 van de Raad van Bestuur, waaronder het Remuneratieverslag.<sup>a,b</sup>
2. Vaststelling van de Jaarrekening<sup>c</sup> en bestemming van de winst over het boekjaar 2017.
3. Decharge van de uitvoerend bestuurders.
4. Decharge van de niet-uitvoerend bestuurders.
5. Goedkeuring van het Remuneratiebeleid.<sup>b</sup>
6. Herbenoeming van de heer N.S. Andersen tot niet-uitvoerend bestuurder.
7. Herbenoeming van mevrouw L.M. Cha tot niet-uitvoerend bestuurder.
8. Herbenoeming van de heer V. Colao tot niet-uitvoerend bestuurder.
9. Herbenoeming van dr. M. Dekkers tot niet-uitvoerend bestuurder.
10. Herbenoeming van dr. J. Hartmann tot niet-uitvoerend bestuurder.
11. Herbenoeming van mevrouw M. Ma tot niet-uitvoerend bestuurder.
12. Herbenoeming van de heer S. Masiyiwa tot niet-uitvoerend bestuurder.
13. Herbenoeming van professor Y. Moon tot niet-uitvoerend bestuurder.
14. Herbenoeming van de heer G. Pitkethly tot uitvoerend bestuurder.
15. Herbenoeming van de heer P.G.J.M. Polman tot uitvoerend bestuurder.
16. Herbenoeming van de heer J. Rishton tot niet-uitvoerend bestuurder.
17. Herbenoeming van de heer F. Sijbesma tot niet-uitvoerend bestuurder.
18. Benoeming van mevrouw A. Jung tot niet-uitvoerend bestuurder.
19. Benoeming van de externe accountant belast met het onderzoek van de Jaarrekening voor het boekjaar 2018.
20. Machtiging van de Raad van Bestuur tot inkoop van 6% cumulatief preferente aandelen en 7% cumulatief preferente aandelen en certificaten daarvan in het kapitaal van de Vennootschap.
21. Machtiging van de Raad van Bestuur tot inkoop van gewone aandelen en certificaten daarvan in het kapitaal van de Vennootschap.
22. Vermindering van het aandelenkapitaal met betrekking tot 6% cumulatief preferente aandelen en 7% cumulatief preferente aandelen en certificaten daarvan gehouden door de Vennootschap in haar eigen aandelenkapitaal.
23. Vermindering van het aandelenkapitaal met betrekking tot gewone aandelen en certificaten daarvan gehouden door de Vennootschap in haar eigen aandelenkapitaal.
24. Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot de uitgifte van aandelen in het aandelenkapitaal van de Vennootschap.
25. Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan voor het beperken of uitsluiten van de aan aandeelhouders toekomende voorkeursrechten bij uitgifte van aandelen voor algemene bedrijfsdoeleinden.
26. Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan voor het beperken of uitsluiten van de aan aandeelhouders toekomende voorkeursrechten bij uitgifte van aandelen voor overnamedoeleinden.
  - a. Agendapunt 1 wordt niet ter stemming voorgelegd. Op alle andere agendapunten kan worden gestemd.
  - b. Het Remuneratieverslag is te vinden op pagina 47 tot en met 76 van het Unilever Jaarverslag en de Jaarrekening 2017, met daarin het Remuneratiebeleid op pagina 53 tot en met 62.
  - c. De Jaarrekening over het boekjaar 2017 in de zin van artikel 2:361 van het Burgerlijk Wetboek omvat de gecontroleerde informatie in het Remuneratieverslag, alsmede de financiële overzichten op de pagina's 65 tot en met 68 en 70 tot en met 72 van het Unilever Jaarverslag en de Jaarrekening 2017.

De besluiten 5 tot en met 18, indien aangenomen, treden alleen in werking indien een soortgelijk besluit, zoals uiteengezet in de Aankondiging voor de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Unilever PLC die op 2 mei 2018 (of latere datum) in Londen, Verenigd Koninkrijk, wordt gehouden, wordt goedgekeurd door aandeelhouders van Unilever PLC.

Alle documenten voor de AvA, waaronder het Unilever Jaarverslag en Jaarrekening 2017, zijn beschikbaar op [www.unilever.com/ara](http://www.unilever.com/ara).

Exemplaren zijn kosteloos verkrijgbaar bij de Vennootschap en via ABN AMRO Bank N.V. ('ABN AMRO'), telefoonnummer +31 (0)20 344 2000, e-mail [corporate.broking@nl.abnamro.com](mailto:corporate.broking@nl.abnamro.com).

# TOELICHTING OP DE AANKONDIGING VOOR DE JAARLIJKSE ALGEMENE VERGADERING 2018

## AGENDAPUNT 1 (NIET TER STEMMING)

### BEHANDELING VAN HET UNILEVER JAARVERSLAG EN DE JAARREKENING 2017 VAN DE RAAD VAN BESTUUR, WAARONDER HET REMUNERATIEVERSLAG.

Bij de behandeling van dit agendapunt zal één vraag- en antwoordsessie worden gehouden over alle onderwerpen van deze vergadering.

## AGENDAPUNT 2

### VASTSTELLING VAN DE JAARREKENING EN BESTEMMING VAN DE WINST OVER HET BOEKJAAR 2017

Voorgesteld wordt:

- (i) de door de Raad van Bestuur opgemaakte Jaarrekening 2017 vast te stellen; en
- (ii) de winst van € 5.191 miljoen over het boekjaar 2017 toe te voegen aan de balanspost 'in het bedrijf behouden winst', zoals beschreven op pagina 153 van het Unilever Jaarverslag en de Jaarrekening 2017.

Gedurende 2017 werd € 4 miljoen uitgekeerd als dividend op de preferente aandelen en € 2.154 miljoen als dividend op de gewone aandelen.

## AGENDAPUNT 3

### DECHARGE VAN DE UITVOEREND BESTUURDERS

Voorgesteld wordt decharge te verlenen aan de uitvoerend bestuurders die gedurende 2017 in functie waren voor de vervulling van hun taak in het boekjaar 2017.

## AGENDAPUNT 4

### DECHARGE VAN DE NIET-UITVOEREND BESTUURDERS

Voorgesteld wordt decharge te verlenen aan de niet-uitvoerend bestuurders die gedurende 2017 in functie waren voor de vervulling van hun taak in het boekjaar 2017.

## AGENDAPUNT 5

### GOEDKEURING VAN HET REMUNERATIEBELEID

Krachtens artikel 2:135 van het Burgerlijk Wetboek wordt voorgesteld om het Remuneratiebeleid goed te keuren, zoals uiteengezet op pagina 53 tot en met 62 van het Unilever Jaarverslag en de Jaarrekening 2017, welke beschikbaar zijn op de website van Unilever via [www.unilever.com/ara](http://www.unilever.com/ara).

## AGENDAPUNTEN 6 TOT EN MET 18

### (HER)BENOEMING VAN UITVOEREND EN NIET-UITVOEREND BESTUURDERS

Ingevolge artikel 20 lid 1 van de statuten van Unilever N.V. treden alle uitvoerend bestuurders en niet-uitvoerend bestuurders elk jaar in de AvA af per het tijdstip van de benoeming van ten minste één uitvoerend bestuurder en ten minste één niet-uitvoerend bestuurder, op de wijze zoals is uiteengezet in de statuten. Elke voor herbenoeming voorgedragen kandidaat wordt tevens voorgedragen voor herbenoeming tot bestuurder van Unilever PLC.

Ingevolge artikel 19 lid 5 van de statuten wordt, overeenkomstig de aanbevelingen van de Nominatie en Corporate Governance Commissie, door de Raad van Bestuur voorgesteld om alle bestaande niet-uitvoerend bestuurders te herbenoemen, met uitzondering van Ann Fudge, en om Andrea Jung te benoemen tot niet-uitvoerend bestuurder.

De Raad van Bestuur stelt, overeenkomstig de aanbevelingen van de Nominatie en Corporate Governance Commissie, ook voor om Graeme Pitkethly en Paul Polman te herbenoemen als uitvoerend bestuurder.

De Voorzitter en de Raad van Bestuur zijn ervan overtuigd, na een formele evaluatie, dat alle bestuurders die zijn voorgedragen voor herbenoeming, even effectief zullen blijven functioneren, aangezien zij hun brede en relevante ervaringen, toewijding aan hun rol en internationale visie, blijven bewijzen.

Biografieën van de bestuurders die zijn voorgedragen voor herbenoeming staan op pagina 3 van het Unilever Jaarverslag en de Jaarrekening 2017 en op [www.unilever.com](http://www.unilever.com) [Our Leadership]. De biografie van Andrea Jung staat hieronder.

### Voorstel 18 – Mevrouw A. Jung



Nationaliteit: Candeës-Amerikaans. Leeftijd: 59.  
Belangrijkste ervaringsgebieden: consumentmarkt/FMCG, verkoop & marketing, leiderschap van complexe wereldwijd opererende ondernemingen. Zij kwam in 2008 in het bestuur van Apple Inc. als eerste vrouwelijke niet-uitvoerend bestuurder. Tevens zat zij in het bestuur van General Electric en Daimler AG. In de periode 1999-2012 was zij CEO van Avon Products Inc.

# TOELICHTING OP DE AANKONDIGING VOOR DE JAARLIJKSE ALGEMENE VERGADERING 2018 VERVOLG

## AGENDAPUNT 19

### **BENOEMING VAN DE EXTERNE ACCOUNTANT BELAST MET HET ONDERZOEK VAN DE JAARREKENING VOOR HET BOEKJAAR 2018.**

Ingevolge artikel 34 lid 3 van de statuten dienen ieder jaar accountants te worden benoemd, belast met het onderzoek van de Jaarrekening over het lopende boekjaar.

Elk jaar beoordeelt de Auditcommissie de effectiviteit van het proces van de externe accountantscontrole, waarbij ook feedback wordt gevraagd van belanghebbenden op alle niveaus binnen Unilever. De Auditcommissie heeft de functievervulling, de kwaliteit en het honorarium van de accountants beoordeeld. De Auditcommissie heeft de verlenging van de huidige opdracht voor externe accountantscontrole met één jaar goedgekeurd en de Raden van Bestuur aanbevolen over te gaan tot de herbenoeming van de externe accountants. Voorgesteld wordt, in overeenstemming met artikel 2:393 van het Burgerlijk Wetboek, opdracht te verlenen aan KPMG Accountants N.V. de Jaarrekening voor het boekjaar 2018 te onderzoeken.

## AGENDAPUNT 20

### **MACHTIGING VAN DE RAAD VAN BESTUUR TOT INKOOP VAN 6% CUMULATIEF PREFERENTE AANDELEN EN 7% CUMULATIEF PREFERENTE AANDELEN EN CERTIFICATEN DAARVAN IN HET KAPITAAL VAN DE VENNOOTSCHAP.**

Dit besluit betreft de inkoop van 6% cumulatief preferente aandelen en 7% cumulatief preferente aandelen en certificaten daarvan (tezamen 'de preferente aandelen') van Unilever Corporate Holdings Nederland B.V. ('UCHN'), een indirecte dochteronderneming van Unilever PLC. In oktober 2017 verwierf UCHN via een openbaar bod meer dan 99% van de uitstaande preferente aandelen. Vervolgens startte het een uitkoopprocedure om de resterende preferente aandelen te verwerven die niet waren aangeboden. Naar verwachting zal deze procedure binnenkort worden afgerond. Om flexibiliteit te creëren is het voorstel om de Raad van Bestuur te machtigen om de preferente aandelen te verwerven binnen onderstaande bandbreedtes. De maximumprijs is gelijk aan de prijs van het tenderbod.

Daarom wordt voorgesteld dat de Raad van Bestuur wordt gemachtigd, in overeenstemming met artikel 2:98 van het Burgerlijk Wetboek, tot inkoop door de Vennootschap van alle 6% cumulatief preferente aandelen en 7% cumulatief preferente aandelen (en certificaten daarvan) in het kapitaal van de Vennootschap onder de volgende voorwaarden:

- (i) de koopprijs, exclusief kosten en rente, voor elk 6% cumulatief preferent onderaandeel is niet lager dan € 42,86 (de nominale waarde) en niet hoger dan € 307,80; en

- (ii) de koopprijs, exclusief kosten en rente, voor elk 7% cumulatief preferent aandeel is niet lager dan € 428,57 (de nominale waarde) en niet hoger dan € 3.262 en voor elk 7% cumulatief preferent onderaandeel of certificaat daarvan niet lager dan € 42,86 (de nominale waarde) en niet hoger dan € 326,20.

De bevoegdheid die wordt gevraagd middels dit voorstel loopt tot en met 30 juni 2019, de laatste datum in 2019 waarop de Vennootschap een Jaarlijkse Algemene Vergadering kan houden, of verloopt, indien eerder, bij beëindiging van de volgend jaar te houden Jaarlijkse Algemene Vergadering in 2019.

## AGENDAPUNT 21

### **MACHTIGING VAN DE RAAD VAN BESTUUR TOT INKOOP VAN GEWONE AANDELEN EN CERTIFICATEN DAARVAN IN HET KAPITAAL VAN DE VENNOOTSCHAP**

Deze machtiging wordt elk jaar aan de AvA gevraagd. De Raad van Bestuur meent dat het in het voordeel van de Vennootschap is om de flexibiliteit te hebben om eigen aandelen te kunnen inkopen, en met dit besluit machtigen de aandeelhouders de Raad van Bestuur hiertoe.

Voorgesteld wordt de Raad van Bestuur te machtigen, overeenkomstig artikel 2:98 van het Burgerlijk Wetboek, hetzij door aankoop op een effectenbeurs hetzij op andere wijze, tot verkrijging door de Vennootschap van eigen aandelen of certificaten daarvan met een maximum van 10% van het geplaatste aandelenkapitaal zoals weergegeven in de Jaarrekening voor het boekjaar 2017, tegen een prijs per aandeel of certificaat daarvan, exclusief kosten, niet lager dan € 0,16 (de nominale waarde) en niet hoger dan 10% boven de gemiddelde slotkoers van de aandelen op het handelsplatform waar de aankoop wordt verricht gedurende de vijf beursdagen voorafgaande aan de dag van aankoop.

De bevoegdheid die wordt gevraagd middels dit voorstel loopt tot en met 30 juni 2019, de laatste datum in 2019 waarop de Vennootschap een Jaarlijkse Algemene Vergadering kan houden, of verloopt, indien eerder, bij beëindiging van de volgend jaar te houden Jaarlijkse Algemene Vergadering in 2019.

# TOELICHTING OP DE AANKONDIGING VOOR DE JAARLIJKSE ALGEMENE VERGADERING 2018 VERVOLG

---

## AGENDAPUNT 22

### **VERMINDERING VAN HET AANDELENKAPITAAL MET BETREKKING TOT 6% CUMULATIEF PREFERENTE AANDELEN EN 7% CUMULATIEF PREFERENTE AANDELEN (EN CERTIFICATEN DAARVAN) GEHOUDEN DOOR DE VENNOOTSCHAP IN HAAR EIGEN AANDELENKAPITAAL.**

Voorgesteld wordt dat de AvA besluit het geplaatste aandelenkapitaal te verminderen door preferente aandelen in te trekken. Het aantal preferente aandelen dat wordt ingetrokken indien dit besluit wordt aangenomen, zal worden vastgesteld door de Raad van Bestuur en kan betrekking hebben op alle uitgegeven preferente aandelen. Elk besluit tot kapitaalvermindering moet door de Raad van Bestuur worden gedeponereerd bij de Kamer van Koophandel.

De bevoegdheid die wordt gevraagd middels dit voorstel loopt tot en met 30 juni 2019, de laatste datum in 2019 waarop de Vennootschap een Jaarlijkse Algemene Vergadering kan houden, of verloopt, indien eerder, bij beëindiging van de volgend jaar te houden Jaarlijkse Algemene Vergadering in 2019.

---

## AGENDAPUNT 23

### **VERMINDERING VAN HET AANDELENKAPITAAL MET BETREKKING TOT GEWONE AANDELEN EN CERTIFICATEN DAARVAN GEHOUDEN DOOR DE VENNOOTSCHAP IN HAAR EIGEN AANDELENKAPITAAL.**

Voorgesteld wordt dat de AvA besluit het geplaatste aandelenkapitaal te verminderen door gewone aandelen en certificaten van aandelen in te trekken, teneinde flexibiliteit te creëren met betrekking tot de kapitaalstructuur van de Vennootschap. Dit is beperkt tot een maximum van 10% van het geplaatste aandelenkapitaal zoals weergegeven in de Jaarrekening voor het boekjaar 2017. Alleen gewone aandelen of certificaten daarvan die gehouden worden door de Vennootschap kunnen worden ingetrokken. Gewone aandelen die door de Vennootschap worden gehouden ter dekking van aandelen(optie)regelingen voor medewerkers worden niet ingetrokken. Het aantal gewone aandelen dat wordt ingetrokken indien dit besluit wordt aangenomen, zal worden vastgesteld door de Raad van Bestuur. Elk besluit tot kapitaalvermindering moet door de Raad van Bestuur worden gedeponereerd bij het Handelsregister van de Kamer van Koophandel.

De bevoegdheid die wordt gevraagd middels dit voorstel loopt tot en met 30 juni 2019, de laatste datum in 2019 waarop de Vennootschap een Jaarlijkse Algemene Vergadering kan houden, of verloopt, indien eerder, bij beëindiging van de volgend jaar te houden Jaarlijkse Algemene Vergadering in 2019.

---

## AGENDAPUNT 24

### **AANWIJZING VAN DE RAAD VAN BESTUUR ALS BEVOEGD ORGAAN TOT DE UITGIFTE VAN AANDELEN VAN DE VENNOOTSCHAP**

De Raad van Bestuur is van mening dat de bevoegdheid om nieuwe aandelen uit te geven, zowel met als zonder voorkeursrecht, moet worden gelijkgetrokken tussen de Vennootschap en Unilever PLC.

Daarom wordt voorgesteld om de Raad van Bestuur aan te wijzen als het vennootschapsorgaan, overeenkomstig artikel 2:96 van het Burgerlijk Wetboek, dat bevoegd zal zijn te besluiten tot uitgifte van – of tot het verlenen van rechten tot het nemen van – nog niet uitgegeven aandelen tot een maximum van een derde van het uitgegeven aandelenkapitaal van de Vennootschap zoals weergegeven in de Jaarrekening voor het boekjaar 2017.

De Raad van Bestuur heeft momenteel niet de intentie om de bevoegdheid die wordt gevraagd middels dit besluit, aan te wenden.

De bevoegdheid die wordt gevraagd middels dit voorstel loopt tot en met 30 juni 2019, de laatste datum in 2019 waarop de Vennootschap een Jaarlijkse Algemene Vergadering kan houden, of verloopt, indien eerder, bij beëindiging van de volgend jaar te houden Jaarlijkse Algemene Vergadering in 2019.

---

## AGENDAPUNT 25

### **AANWIJZING VAN DE RAAD VAN BESTUUR ALS BEVOEGD ORGAAN VOOR HET BEPERKEN OF UITSLUITEN VAN DE AAN AANDEELHOUDERS TOEKOMENDE VOORKEURSRECHTEN BIJ UITGIFTE VAN AANDELEN VOOR ALGEMENE BEDRIJFSDOELEINDEN.**

Voorgesteld wordt om de Raad van Bestuur aan te wijzen als het vennootschapsorgaan, overeenkomstig artikel 2:96a van het Burgerlijk Wetboek, dat bevoegd zal zijn te besluiten tot het beperken of uitsluiten van voorkeursrechten met betrekking tot elke aandelenuitgifte - of tot het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen - voor algemene bedrijfsdoeleinden tot 5% van het uitgegeven aandelenkapitaal van de Vennootschap zoals weergegeven in de Jaarrekening voor het boekjaar 2017.

De Raad van Bestuur heeft momenteel geen intentie om de bevoegdheden die middels dit besluit worden verleend, aan te wenden, maar is van mening dat het passend is om de Vennootschap flexibiliteit te geven om zakelijke mogelijkheden te financieren zonder te hoeven voldoen aan de strikte vereisten van de vigerende voorkeursrechtbepalingen.

De bevoegdheid die wordt gevraagd middels dit voorstel loopt tot en met 30 juni 2019, de laatste datum in 2019 waarop de Vennootschap een Jaarlijkse Algemene Vergadering kan houden, of verloopt, indien eerder, bij beëindiging van de volgend jaar te houden Jaarlijkse Algemene Vergadering in 2019.



# TOELICHTING OP DE AANKONDIGING VOOR DE JAARLIJKSE ALGEMENE VERGADERING 2018 VERVOLG

---

## **AGENDAPUNT 26**

### **AANWIJZING VAN DE RAAD VAN BESTUUR ALS BEVOEGD ORGAAN VOOR HET BEPERKEN OF UITSLUITEN VAN DE AAN AANDEELHOUDERS TOEKOMENDE VOORKEURSRECHTEN BIJ UITGIFTE VAN AANDELEN VOOR OVERNAMEDOELEINDEN.**

Voorgesteld wordt om de Raad van Bestuur aan te wijzen als het vennootschapsorgaan, overeenkomstig artikel 2:96a van het Burgerlijk Wetboek, dat bevoegd zal zijn te besluiten tot het beperken of uitsluiten van voorkeursrechten met betrekking tot elke aandelenuitgifte - of tot het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen - tot 5% van het uitgegeven aandelenkapitaal van de Vennootschap zoals weergegeven in de Jaarrekening voor het boekjaar 2017, maar uitsluitend in samenhang met een overname of een specifieke kapitaalinvestering die gelijktijdig met de uitgifte is aangekondigd of die heeft plaatsgevonden in de voorafgaande zes maanden en bekend is gemaakt in de aankondiging van de uitgifte.

De Raad van Bestuur heeft momenteel geen intentie om de bevoegdheden die middels dit voorstel worden verleend, aan te wenden, maar is van mening dat die passend zijn om de Vennootschap flexibiliteit te geven om overnamemogelijkheden te financieren zonder te hoeven voldoen aan de strikte vereisten van de vigerende voorkeursrechtbepalingen. De Raad van Bestuur zal deze bevoegdheid uitsluitend aanwenden wanneer de bestuurders van mening zijn dat dit in het belang is van de Vennootschap.

De bevoegdheid die wordt gevraagd middels dit voorstel loopt tot en met 30 juni 2019, de laatste datum in 2019 waarop de Vennootschap een Jaarlijkse Algemene Vergadering kan houden, of verloopt, indien eerder, bij beëindiging van de volgend jaar te houden Jaarlijkse Algemene Vergadering in 2019.

# INFORMATIE VOOR HET BIJWONEN VAN DE JAARLIJKSE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS 2018

**De Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders ('AvA') zal worden gehouden op donderdag 3 mei 2018 om 10.30 uur in de Rotterdam Hall van het World Trade Center, Beursplein 37 te Rotterdam.**

---

## REGISTRATIEDATUM

### TOEGANG TOT DE AVA EN STEMRECHT

De Raad van Bestuur heeft bepaald dat houders van aandelen en certificaten daarvan die op donderdag 5 april 2018, bij sluiting van de boeken (de 'Registratiedatum') zijn ingeschreven in een van de (deel)registers aangewezen door de Raad van Bestuur, het recht hebben de AvA bij te wonen en hun stemrechten uit te oefenen in overeenstemming met het aantal aandelen of certificaten daarvan gehouden op de Registratiedatum. Als (deel)register zijn aangewezen de administraties van de intermediairs in de zin van de Wet Giraal Effectenverkeer en het aandeelhoudersregister van de Vennootschap.

---

## HOUDERS VAN AANDELEN OF CERTIFICATEN DAARVAN GEHOUDEN VIA HET GIROSYSTEEM

### INSTRUCTIES VOOR DEELNAME

Houders van aandelen of certificaten daarvan die de AvA in persoon of bij gevolmachtigde (zie onder 'Volmachten') willen bijwonen, kunnen zich aanmelden via hun bank of intermediair of via [www.abnamro.com/evoting](http://www.abnamro.com/evoting), tot uiterlijk donderdag 26 april 2018 om 17.30 uur. De bank of intermediair zal ABN AMRO informeren en ABN AMRO zal de aangemelde houders van aandelen of certificaten daarvan per post of per e-mail een toegangsbewijs voor de AvA toesturen.

### VOLMACHTEN

Houders van aandelen of certificaten daarvan die zich in de AvA door een gevolmachtigde willen laten vertegenwoordigen, dienen zich aan te melden zoals hierboven beschreven, alsmede een schriftelijke volmacht in te zenden. Hiervoor kunnen zij gebruikmaken van de volmacht op het toegangsbewijs of de volmacht beschikbaar op [www.unilever.com/agm](http://www.unilever.com/agm).

### STEMINSTRUCTIES

Houders van aandelen of certificaten daarvan die niet in staat zijn de AvA in persoon bij te wonen maar die wel hun stemrecht willen uitoefenen, kunnen elektronisch hun stem uitbrengen via [www.abnamro.com/evoting](http://www.abnamro.com/evoting). Door dit te doen geven zij instructies aan mr. M.J. Meijer c.s Notarissen in Amsterdam om hun stem uit te brengen in de AvA. Steminstructies kunnen uiterlijk tot donderdag 26 april 2018 om 17.30 uur gegeven worden.

---

## STICHTING ADMINISTRATIEKANTOOR UNILEVER

Houders van certificaten of de door hen benoemde gevolmachtigden die de AvA in persoon bijwonen, zullen automatisch een stemvolmacht ontvangen van Stichting Administratiekantoor Unilever N.V., overeenkomstig de administratievoorwaarden van deze certificaten.

---

## HOUDERS VAN AANDELEN OP NAAM (GEREGISTREERD IN HET AANDEELHOUDERSREGISTER)

Houders van aandelen op naam worden afzonderlijk benaderd door SGG Financial Services B.V. ('SGG'). Een schriftelijke aanmelding voor de AvA, een volledig ingevuld steminstructieformulier of een schriftelijke volmacht dient uiterlijk donderdag 26 april 2018 om 17.30 uur door SGG ontvangen te zijn.

---

## LEGITIMATIE

U wordt vriendelijk verzocht een geldig legitimatiebewijs mee te brengen naar de AvA.

---

## ROUTEBSCHRIJVING

Het World Trade Center is gelegen aan het Beursplein 37 in het centrum van Rotterdam, en is het best bereikbaar per trein. Rotterdam Centraal Station bevindt zich op loopafstand. Indien u ervoor kiest om per auto te komen, raden wij u aan om gebruik te maken van de Parkeergarage WTC-Beursplein, Leeuwenstraat 2 te Rotterdam. Routebeschrijvingen naar zowel het WTC als de Parkeergarage WTC-Beursplein zijn te vinden op onze website, [www.unilever.com/agm](http://www.unilever.com/agm).



**UNILEVER N.V.****Hoofdkantoor en Statutaire zetel**

Weena 455, Postbus 760  
3000 DK Rotterdam  
Nederland  
T +31 (0)10 217 4000

Handelsregisternummer: 24051830

**UNILEVER PLC****Hoofdkantoor**

100 Victoria Embankment  
London EC4Y 0DY  
Verenigd Koninkrijk  
T +44 (0)20 7822 5252

**Statutaire zetel**

Unilever PLC  
Port Sunlight Wirral  
Merseyside CH62 4ZD  
Verenigd Koninkrijk

Geregistreerd in Engeland  
en Wales  
Bedrijfsnummer: 41424

VOOR MEER INFORMATIE OVER UNILEVER,  
BEZOEK ONZE WEBSITE:

**[WWW.UNILEVER.COM](http://WWW.UNILEVER.COM)**